

## Fragenkatalog Businessplan

1. Zusammenfassung (Executive Summary)
2. Geschäfts- / Produktidee <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welche Kundenbedürfnisse werden abgedeckt?</li> <li>• Was für ein Produkt, was für eine Dienstleistung soll verkauft werden?</li> <li>• Worin liegt die Innovation respektive die Einzigartigkeit des Produkts oder der Dienstleistung?</li> </ul>
3. Unternehmer(-team) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wie setzt sich das Unternehmerteam zusammen?</li> <li>• Welches sind die Stärken, welches die Schwächen des Unternehmerteams?</li> <li>• Wie soll/kann das Team ergänzt werden (Kooperationen, Know-How Transfer)?</li> </ul>
4. Markt und Marketing <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welche Zielgruppen und welche Märkte werden anvisiert?</li> <li>• Wie positioniert sich das Unternehmen gegenüber der Konkurrenz?</li> <li>• Welcher Marketing-Mix ist vorgesehen? Leistungen, Preise, Vertriebskanäle, Kommunikation?</li> </ul>
5. Risiken <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welches sind die wichtigsten Risiken?</li> <li>• Wie gross ist deren Eintretens-Wahrscheinlichkeit, wie gross die möglichen Auswirkungen?</li> <li>• Wie können die diese Risiken reduziert oder limitiert werden?</li> </ul>
6. Organisation <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welche Organisationsstruktur wurde gewählt und weshalb?</li> <li>• Welches sind die Schlüsselprozesse?</li> <li>• Welches sind allfällige Geschäfts- und Kooperationspartner?</li> </ul>
7. Realisierung <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welches sind die wichtigsten Meilensteine bei der Umsetzung der Geschäftsidee und wann müssen sie erreicht sein?</li> <li>• Welche Aufgaben und Meilensteine hängen direkt voneinander ab?</li> </ul>
8. Finanzen <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wie gross ist der Kapitalbedarf des Unternehmens?</li> <li>• Über welche Finanzierungsquellen soll das notwendige Kapital beschafft werden?</li> <li>• Wie entwickeln sich die Kosten und die Erträge in den drei bis fünf Jahren nach Umsetzung der Geschäftsidee?</li> <li>• Welche Rendite können Investoren erwarten?</li> </ul>